NEWS RELEASE

遠州鉄道株式会社
2026年11月1日
浜松市中央区旭町12-1
遠州鉄道株式会社

各位

遠鉄グループ長期ビジョン2035の策定について

2027年4月1日の持株会社体制への移行を通じて、ビジョンの実現を推進

遠州鉄道株式会社（本社：静岡県浜松市中央区旭町、代表取締役社長：丸山晃司、以下「当社」）は、創業日である11月1日に、2035年に向けたグループ共通の指針「遠鉄グループ長期ビジョン2035」を発表いたします。人口構造の変化やAI・テクノロジーの進化などを踏まえ、未来に提供したい価値とありたい姿を起点に、グループの進化と変革を進めるために策定いたしました。

当社は、2027年4月1日に持株会社体制へ移行し、「株式会社遠鉄グループホールディングス」へ商号を変更します。各事業会社の自律性・機動力を高めるとともに、グループ全体の経営戦略と経営資源の最適配分を通じて総合力を発揮し、本ビジョンの実現を推進してまいります。

本ビジョンは、現場社員から企画・管理などの支援部門まで、若手社員から管理職までの各社代表メンバーがワークショップで議論を重ね、策定しました。その内容を視覚的に伝える「ビジョンマップ」もあわせて作成しました。ビジョンマップは本リリース資料として添付するとともに、当社ウェブサイト内の長期ビジョン告知ページに当日付で掲載します。

これまで積み上げてきた安心と信頼をこれからも届け続けるために、私たち自身が変わり続ける。その決意を創業日に示すとともに、本ビジョンの概要と、その実現を支える新体制についてお知らせいたします。



記

1. 策定の背景・目的

1943年に創立した当社は、鉄道・バスの運行を通じて地域の皆様の移動を支えることから歩みを始めました。公共交通事業者として培ってきた安心と信頼を基盤に、不動産、ホテル・遊園地、自動車販売、食品スーパー、百貨店、保険、介護などへ事業領域を広げ、地域の暮らしに寄り添う総合生活産業として成長してまいりました。

現在、人口減少・少子高齢化や人手不足の深刻化、賃金・物価・エネルギー等のコスト上昇、AI をはじめとする技術の進展、価値観や生活様式の多様化など、事業の前提が大きく変わっています。こうした変化の中でも、地域の皆様の暮らしを支え、新たな価値を提供し続けるために、サービスや事業のあり方を進化させる必要があります。

本ビジョンは、2035 年の未来から逆算し、グループ全体で目指す方向を共有しながら変革を進めるための共通の指針です。各事業が専門性を発揮し、事業や地域の枠を超えて連携することで、将来にわたりお客様・地域から選ばれ続けるグループを目指します。

2. 長期ビジョンの実現を支える持株会社体制への移行

当社は、各事業会社がお客様や地域の変化に、より迅速かつ的確に対応できる体制を整えるため、2027 年 4 月 1 日に持株会社体制へ移行いたします。また「株式会社遠鉄グループホールディングス」へ商号を変更し、グループ全体の経営戦略の立案や経営資源の最適配分を担います。

これにより各事業会社は、それぞれの責任と権限のもとで専門性と機動力を高め、お客様や地域のニーズに応えるサービスを磨いてまいります。持株会社はグループ全体の視点で各社の成長と連携を支え、新たなサービスや事業の創出につなげてまいります。

各事業会社の自律的な挑戦を促し「遠心力」が強まるを新体制のもとでも、長期ビジョンをグループ共通の指針としグループの総合力を結び付けることで、2035 年に目指す姿の実現に取り組んでまいります。

3. 各社の代表メンバーが主体となって策定

策定にあたって、お客様と日々接する現場社員から、事業や現場を支える企画・管理などの支援部門まで、幅広い職種の社員を各社の代表として選出しました。若手社員から管理職まで、役職や年齢の異なるプロジェクトメンバーがワークショップに参加し、それぞれの経験や視点を持ち寄って議論を重ねました。グループ各社の推薦メンバー18 名が、全 5 回のワークショップを通じて議論する形をとるのは、グループ初の取り組みです。

管理職だけで方向性を決めるのではなく、日々の仕事を通じてお客様や地域と向き合う社員自身が、2035 年の社会、提供したい価値、ありたい姿を考え、形にしました。

4. 長期ビジョン

2035 年に実現したい遠鉄グループのありたい姿

変化を力に、安心を進化させ、
次の暮らしを創り続ける遠鉄グループ

私たち遠鉄グループは、社会変化を、単に対応すべきものではなく、私たち自身も成長し、変わり続ける力にしていきます。

安心と信頼は、2035 年も変わらず届け続けたい価値です。ただし、同じやり方のままでは、変わりゆく地域の皆様の暮らしに応え続けることはできません。積み上げてきた安心をこれからも届けるために、私たちは進化し続けます。

グループの総合力を活かし、これまでにないサービスや体験、人にしか生み出せない感動を作ります。既存の事業や地域の枠を超えて、新たな市場にも踏み出していきます。グループ社員一人ひとりが新たな挑戦を重ね、私たちが次の暮らしを創り続けます。

以上

****

【本リリースに関する問い合わせ先】
遠州鉄道株式会社　経営企画部・地域共創推進室