

第79期 定時株主総会 招集ご通知

開催日時

2026年3月26日（木曜日）午前10時
（受付開始：午前9時15分）

開催場所

東京都調布市調布ヶ丘3丁目5番地1
株式会社共和電業 本社会議室
（後掲の会場ご案内図をご参照ください。）

CONTENTS

経営理念	1
第79期定時株主総会招集ご通知	2
議決権行使についてのご案内	4
株主総会参考書類	6
第1号議案 剰余金の処分の件	
第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く）4名 選任の件	4名
第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件	
事業報告	15
連結計算書類	35
計算書類	52
監査報告書	65

株式会社共和電業

証券コード 6853

経営理念

社是

大会社たらんよりは、最良の会社たらん

信条

謙虚・誠実・努力

経営
ビジョン

計測を通じ、お客様と共に社会と人の安全を実現し、
安心な未来をつくる

共和電業グループは、計測を通じてお客様と共に社会と人の安全
を実現し、安心して持続可能な未来づくりに貢献していきます。

証券コード 6853

2026年3月11日

(電子提供措置の開始日 2026年3月4日)

株 主 各 位

東京都調布市調布ヶ丘3丁目5番地1

株式会社 **共和電業**

代表取締役社長 下 住 晃 平

第79期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第79期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイト
に「第79期定時株主総会招集ご通知」として電子提供措置事項を掲載しております。

当社ウェブサイト

<https://www.kyowa-ei.com/ir/library/general-meeting>

また、上記のほか、インターネット上の下記ウェブサイトにも掲載しております。

東証ウェブサイト (東証上場会社情報サービス)

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

上記ウェブサイトにアクセスして、当社名または証券コードを入力・検索し、
「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択のうえ、ご覧ください。

**なお、当日のご出席に代えて、書面またはインターネット等によって議決権を行使することができ
ますので、お手数ですが電子提供措置事項に掲載の株主総会参考書類をご検討いただき、2026年3
月25日(水曜日)午後5時10分までに議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。**

敬 具

記

1. 開催の日時 2026年3月26日(木曜日)午前10時
2. 開催の場所 東京都調布市調布ヶ丘3丁目5番地1
株式会社共和電業 本社会議室

3. 会議の目的事項

- 報告事項** (1) 第79期（2025年1月1日から2025年12月31日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
(2) 第79期（2025年1月1日から2025年12月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案** 剰余金の処分の件
第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件
第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

以上

-
- ◎当日ご出席の際には、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。また、資源節約のため、この「招集ご通知」をお持ちくださいますようお願い申し上げます。
- ◎インターネットと書面により重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使を有効な行使として取り扱わせていただきます。なお、インターネットによる方法で複数回議決権行使された場合は、最後の行使を有効な行使として取り扱わせていただきます。
- ◎本株主総会においては、書面交付請求の有無にかかわらず、一律に電子提供措置事項を記載した書面をお送りいたしますが、電子提供措置事項のうち次の事項につきましては、法令および当社定款第15条の規定に基づき、お送りする書面には掲載しておりません。
(1)連結計算書類の連結株主資本等変動計算書および連結注記表
(2)計算書類の株主資本等変動計算書および個別注記表
したがって、当該書面に記載している連結計算書類および計算書類は、会計監査人が会計監査報告を、監査等委員会が監査報告を作成するに際して監査をした対象書類の一部であります。
- ◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトにも修正内容を掲載させていただきます。

議決権行使についてのご案内

以下のいずれかの方法にて、議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

株主総会にご出席いただける場合



議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

株主総会開催日時

2026年3月26日（木曜日）
午前10時

株主総会にご出席いただけない場合

▶ 郵 送



同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示のうえ、ご返送ください。議決権行使書面において、議案に賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱わせていただきます。

議決権行使期限

2026年3月25日（水曜日）
午後5時10分到着分まで

▶ インターネット



次ページの案内に従って、賛否をご入力ください。

議決権行使期限

2026年3月25日（水曜日）
午後5時10分到着分まで



議決権行使書のご記入方法のご案内

議決権行使書 株主番号 000000000 議決権行使権限 00000000000000

株式会社 共和電業 御中
 当社は、2026年3月25日開催の第379期臨時株主総会（併開または株主総会を含む）における各議案につき、右記（賛否を○印で表示）のよう議決権を行使します。

2026年 3月 日

議案	賛成	賛否未定	反対
議案第1号	○		
議案第2号	○		
議案第3号	○		

各議案につき賛否の表示をされた場合は、賛成の表示があったものとして取り扱います。

株式会社 共和電業

10128000000000100050 K1T-00000001#

インターネットを画面で議決権行使された場合は、インターネットを有効とします。株主総会にご出席の際は、この用紙の右片を切り離さずそのまま会場受付にご提出ください。

こちらに、各議案の賛否をご記入ください。

第1号議案

- ▶ 賛成の場合：「賛」の欄に○印
- ▶ 否認する場合：「否」の欄に○印

第2・3号議案

- ▶ 全員賛成の場合：「賛」の欄に○印
- ▶ 全員反対する場合：「否」の欄に○印

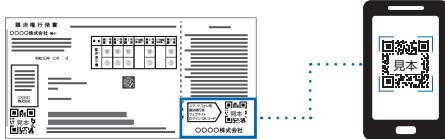
※ 一部の候補者につき異なる意思を表示される場合は、当該候補者の番号をご記入ください。

インターネットによる議決権行使のご案内

「スマート行使」 (スマートフォン等でQRコード®を読み取る方法)

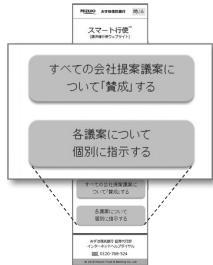
議決権行使コード及びパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。
※ QRコードを読み取れるアプリケーション（または機能）が導入されていることが必要です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」の議決権行使は1回のみ。

議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがパソコン向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。

※QRコードを再度読み取っていただくと、パソコン向けサイトへ遷移できます。

パソコン向けサイト

議決権行使ウェブサイト

<https://soukai.mizuho-tb.co.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



「次へすすむ」をクリック

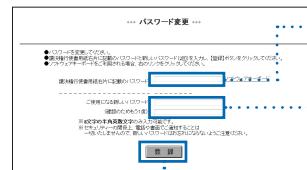
- 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



「議決権行使コード」を入力

「次へ」をクリック

- 3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



初期「パスワード」を入力

実際にご使用になる新しいパスワードを設定してください

「登録」をクリック

- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

みずほ信託銀行 証券代行部 インターネットヘルプダイヤル

☎0120-768-524

(受付時間 年末年始除く午前9時～午後9時)

機関投資家の皆さまへ

議決権行使の方法として、「議決権電子行使プラットフォーム」をご利用いただけます。

第1号議案 剰余金の処分の件

剰余金の処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

1. 期末配当に関する事項

当社は、株主の皆さまに対する利益還元を充実させるために累進配当(維持・増配)を基本方針として以下のとおりといたしたいと存じます。

- ① 配当財産の種類
金銭といたします。
- ② 配当財産の割当てに関する事項およびその総額
当社普通株式1株につき11円といたしたいと存じます。
なお、配当総額は、280,231,600円となります。
また、中間配当金として1株につき10円をお支払いしておりますので、当期の年間配当金は1株につき21円となります。
- ③ 剰余金の配当が効力を生じる日
2026年3月27日といたします。

2. その他剰余金の処分に関する事項

資本政策における機動性の確保を目的として、別途積立金の一部を取り崩し、繰越利益剰余金に充当いたしたいと存じます。

- ① 減少する剰余金の項目およびその額
別途積立金 500,000,000円
- ② 増加する剰余金の項目およびその額
繰越利益剰余金 500,000,000円

第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件

取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ）下住晃平、田中義一、坂野浩義、西川清彦、高野二三夫、輪島勝紀の6氏は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、取締役4名の選任をお願いしたいと存じます。

なお、監査等委員会から、各候補者に関する当事業年度における職務執行状況ならびに業績等を踏まえ、当社の取締役として適任であるとの意見表明を受けております。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者 番号		氏名	現在の当社における地位および担当	第79期 取締役会 出席状況
1	再任	しもずみ こうへい 下住 晃平	代表取締役社長執行役員	100% (15/15回)
2	再任	さかの ひろよし 坂野 浩義	取締役上席執行役員 (商品開発・人材開発担当)	100% (15/15回)
3	新任	うえすぎ たろう 上杉 太郎	上席執行役員 経営戦略本部長	—
4	再任 社外 独立	わじま かつのり 輪島 勝紀	取締役	100% (15/15回)

候補者
番号

1

しも づみ こう へい
下住 晃平

再任

- 生年月日
1971年6月15日生
- 取締役在任年数
2年（本株主総会最終時）
- 取締役会への出席状況
100%（15/15回）
- 所有する当社の株式数
36,054株

略歴、当社における地位および担当

1995年4月 当社入社
 2017年1月 当社技術本部自動車機器部長
 2019年1月 当社生産本部生産技術部長
 2021年1月 当社品質・製品本部副本部長
 2022年1月 当社技術本部副本部長
 2023年4月 当社執行役員技術本部副本部長
 2024年1月 当社執行役員経営管理本部長
 2024年3月 当社取締役上席執行役員経営管理本部長
 2025年1月 当社取締役上席執行役員
 2025年3月 当社代表取締役社長執行役員（現任）

取締役候補者とした理由

下住晃平氏は2024年より当社取締役を務め、2025年より当社代表取締役社長として当社グループの経営に高い手腕を発揮しております。その豊富な経験と実績に基づく高い見識は、当社グループの中長期的な企業価値向上および持続的成長に資すると判断したため、引き続き取締役候補者いたしました。

候補者
番号

2

さかの ひろよし
坂野 浩義

再任

- 生年月日
1963年11月22日生
- 取締役在任年数
5年（本株主総会最終時）
- 取締役会への出席状況
100%（15/15回）
- 所有する当社の株式数
34,823株

略歴、当社における地位および担当

1986年4月 当社入社
 2013年7月 当社海外統括本部海外販売戦略室長
 2016年1月 当社海外統括本部副本部長
 2017年1月 当社技術本部副本部長
 2019年4月 当社執行役員技術本部副本部長
 2020年1月 当社執行役員経営戦略室長
 2021年3月 当社取締役執行役員経営戦略室長
 2024年1月 当社取締役上席執行役員技術本部長
 2025年1月 当社取締役上席執行役員人材開発室長
 2026年1月 当社取締役上席執行役員（商品開発・人材開発担当）（現任）

取締役候補者とした理由

坂野浩義氏は当社海外統括部門、技術部門、経営戦略部門の責任者を歴任し、幅広い知見を有しており、現在は取締役上席執行役員商品（開発・人材開発担当）として当社グループの経営に高い手腕を発揮しております。その豊富な経験と実績に基づく高い見識は、当社グループの中長期的な企業価値向上および持続的成長に資すると判断したため、引き続き取締役候補者いたしました。

候補者
番号

3

う え す ぎ た ろ う
上杉 太郎

新任

■ 生年月日

1971年1月22日生

■ 所有する当社の株式数

15,763株

略歴、当社における地位および担当

1994年4月 当社入社
 2017年1月 当社技術本部センサ開発部長
 2021年1月 当社技術本部副本部長
 2024年4月 当社執行役員技術本部副本部長
 2025年1月 当社執行役員技術本部長
 2025年4月 当社上席執行役員技術本部長
 2026年1月 当社上席執行役員経営戦略本部長（現任）

重要な兼職の状況

株式会社山形共和電業 代表取締役社長
 KYOWA AMERICAS INC. 社長

取締役候補者とした理由

上杉太郎氏は当社技術部門、経営戦略部門の責任者を歴任し、幅広い知見を有しており、現在は上席執行役員経営戦略本部長として当社グループの経営に高い手腕を発揮しております。その豊富な経験と実績に基づく高い見識は、当社グループの中長期的な企業価値向上および持続的成長に資すると判断したため、取締役候補者としていたしました。

候補者
番号

4

わ じ ま か つ の り
輪島 勝紀

再任 社外 独立

■ 生年月日

1956年7月17日生

■ 取締役在任年数

2年（本株主総会最終時）

■ 取締役会への出席状況

100%（15/15回）

■ 所有する当社の株式数

0株

略歴、当社における地位および担当

1980年4月 (株)日立製作所入社
 1998年5月 日立オートモティブプロダクツ(アメリカ) INC.
 2005年1月 (株)日立製作所グループ資材本部直接調達部長
 2009年7月 日立オートモティブシステムズ(株)調達本部長
 2011年4月 同社取締役グローバル調達本部長
 2016年4月 日立オートモティブシステムズメジャメント(株) 代表取締役社長
 2021年6月 トキコシステムソリューションズ(株) 代表取締役社長
 2023年7月 (株)メイコー アドバイザー
 2024年3月 当社取締役（現任）

社外取締役候補者とした理由および期待される役割

輪島勝紀氏は自動車分野や計測事業に携わる企業において要職を歴任し、幅広い知見を有しており、当社グループの経営に有益な助言をいただくと共に、独立した立場から当社の経営を監督していただくことを期待して、引き続き社外取締役候補者としていたしました。

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
 2. 当社は、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる職務の執行に関する責任および当該責任の追及に係る請求による損害を当該保険契約により填補することとしております。各候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。
 3. 輪島勝紀氏は、社外取締役候補者であります。
 4. 当社は輪島勝紀氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
 5. 輪島勝紀氏が選任された場合、当社は同氏との間で会社法第425条第1項の最低責任限度額を当社に対する責任限度とする責任限定契約を継続する予定であります。

第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

監査等委員である取締役斎藤美雄、綾部収治、百瀬崇子の3氏は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、監査等委員である取締役3名の選任をお願いしたいと存じます。

なお、本議案につきましては、監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者
番号

1

にしかわ きよひこ

西川 清彦

新任

■ 生年月日

1964年2月23日生

■ 取締役在任年数

5年（本株主総会終結時）

■ 取締役会への出席状況

100%（15/15回）

■ 所有する当社の株式数

38,023株

略歴、当社における地位および担当

1986年4月 当社入社
 2015年1月 当社技術本部車両重量機器開発プロジェクトチーム部長
 2017年1月 当社生産本部副本部長
 2019年1月 当社品質管理本部副本部長
 2019年4月 当社執行役員品質管理本部長
 2021年1月 当社執行役員技術本部長
 2021年3月 当社取締役執行役員技術本部長
 2024年1月 当社取締役上席執行役員品質・製品本部長
 2026年1月 当社取締役上席執行役員（現任）

監査等委員である取締役候補者とした理由

西川清彦氏は当社技術部門、生産部門、品質管理部門の責任者を歴任し、幅広い知見を有しており、現在は取締役上席執行役員として当社グループの経営に高い手腕を発揮しております。その豊富な経験と実績に基づく高い見識は、当社グループの中長期的な企業価値向上および持続的成長に資すると判断したため、監査等委員である取締役候補者といたしました。

候補者
番号

2

あやべ しゅうじ
綾部 収治

再任 社外 独立

■ 生年月日

1956年3月15日生

■ 取締役在任年数

4年（本株主総会終結時）

■ 監査等委員としての

取締役在任年数

4年

■ 取締役会への出席状況

100%（15/15回）

■ 監査等委員会への出席状況

100%（15/15回）

■ 所有する当社の株式数

0株

略歴、当社における地位および担当

1979年4月 株式会社富士銀行入行
 2009年4月 株式会社みずほコーポレート銀行常務執行役員営業担当役員
 2011年3月 昭栄株式会社取締役専務執行役
 2012年6月 芙蓉総合リース株式会社専務執行役員
 2015年6月 みずほファクター株式会社代表取締役社長
 2019年6月 上野製菓株式会社取締役
 東京高速道路株式会社社外取締役
 東邦化学工業株式会社社外取締役(現任)
 2022年3月 当社監査等委員である取締役(現任)

重要な兼職の状況

東邦化学工業株式会社社外取締役

監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割

綾部収治氏は長きにわたり金融機関に在籍し、財務および会計に関する相当程度の知見を有し、またこれまで他の会社の取締役を歴任され、企業経営者としての豊富な経験や見識を有しており、当社の取締役会における意思決定の透明性確保ならびに取締役会の監督機能の強化を図る上で適任と判断したため、引き続き監査等委員である社外取締役候補者いたしました。

候補者
番号

3

ももせ たかこ
百瀬 崇子

再任 社外 独立

■ 生年月日

1977年2月13日生

■ 取締役在任年数

4年（本株主総会最終時）

■ 監査等委員としての
取締役在任年数

2年（本株主総会最終時）

■ 取締役会への出席状況

100%（15/15回）

■ 監査等委員会への出席状況

100%（15/15回）

■ 所有する当社の株式数

0株

略歴、当社における地位および担当

2011年12月 弁護士登録
 2014年12月 高橋法律事務所入所
 2022年3月 当社取締役
 2022年6月 矢吹法律事務所入所
 2024年3月 当社監査等委員である取締役（現任）
 2024年4月 長濱・水野・井上法律事務所入所（現任）

監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割

百瀬崇子氏は弁護士として専門的な知識と幅広い経験を有しており、当社の取締役会における意思決定の透明性確保、取締役会の監督機能の強化および更なるコンプライアンス体制の強化を図る上で適任と判断したため、引き続き監査等委員である社外取締役候補者としていたしました。

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
 2. 綾部収治氏および百瀬崇子氏の2名は社外取締役候補者であります。
 3. 当社は綾部収治氏および百瀬崇子氏の2名を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
 4. 当社は、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる職務の執行に関する責任および当該責任の追及に係る請求による損害を当該保険契約により填補することとしております。各候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。
 5. 西川清彦氏が選任された場合、当社は同氏との間で会社法第425条第1項の最低責任限度額を当社に対する責任限度とする責任限定契約を締結する予定であります。
 6. 綾部収治氏および百瀬崇子氏が選任された場合、当社は各氏との間で会社法第425条第1項の最低責任限度額を当社に対する責任限度とする責任限定契約を継続する予定であります。

以 上

ご参考 当社の取締役会の構成（スキル・マトリックス）

当社は、取締役の選任につきまして、個々の取締役の能力、見識および経験等に基づき、取締役会全体としての多様性とバランスを確保し、当社の企業価値向上に資する適切な人材を配置することを基本的な方針としております。

上記を踏まえ、取締役会の意思決定機能・監督機能の強化に資する人選を行い、取締役会を構成しております。なお、以下の取締役会の構成は本総会における取締役選任議案がすべて原案どおり承認可決された場合を前提に作成しております。

氏名		企業経営・ 組織運営	研究開発・ 生産	営業・ マーケティング	財務・会計	法務・ リスク管理	グローバル
下住 晃平		○	○		○		○
坂野 浩義		○	○			○	○
上杉 太郎		○	○	○			○
輪島 勝紀	社外	○		○		○	○
西川 清彦	監査等 委員	○	○			○	
綾部 収治	監査等 委員 社外	○		○	○	○	
柿崎 正樹	監査等 委員 社外	○		○	○	○	
百瀬 崇子	監査等 委員 社外					○	

(注) 上記スキル・マトリックスは、各取締役候補者が有する専門性と経験をもとに4項目を上限に記載しております。

2. スキル・マトリックスにおける各項目の選定理由は下記のとおりであります。

スキル項目	スキル項目の選定理由
企業経営・組織運営	事業環境の変化に応じた中長期的に持続可能な成長戦略の策定・実行のためには、企業経営全般もしくは組織運営に関する知識や経験が必要なため。
研究開発・生産	持続的な発展に向けた技術力・開発力のさらなる強化や、品質の高い製品の安定的な生産・供給を実現するためには、技術・開発・生産に関する知識や経験が必要なため。
営業・マーケティング	持続的な成長に向けた事業の拡大によって収益基盤を強化するためには、営業・マーケティングに関する知識や経験が必要なため。
財務・会計	財務報告の正確性の確保、また、強固な財務基盤を構築し、持続的な企業価値向上に向けた財務戦略を策定するためには、財務・会計分野における知識や経験が必要なため。
法務・リスク管理	持続的な企業価値向上の基盤として、取締役会における経営監督の実効性向上を図るためには、法務・リスク管理に関する知識や経験が必要なため。
グローバル	海外における成長戦略の策定や、海外子会社の経営監督の実効性を確保するためには、海外事業や海外における組織運営経験が必要なため。

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過および成果

① 事業の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益が総じて好調を維持する中、雇用や所得環境の改善等により景気は順調に推移する一方で、物価上昇の長期化による消費マインドの下振れや米国の通商政策による影響など、依然として先行き不透明な状況が続いております。

当社顧客におきましては、全体としての設備投資意欲は継続して底堅いと見られるものの、一部顧客では投資繰延べの動きが見られる等、企業により景況感はまだら模様となっております。

このような事業環境の中、当社グループでは当期より新たな中期経営計画「KYOWA Vision 2027」を策定し、基本方針である「既存分野の深耕とサービスの拡充・創出により持続的な事業の成長を目指す」「収益力の向上と資本効率の改善により企業価値向上を目指す」の実現に向け、基本戦略に基づき各施策に取り組んでおります。

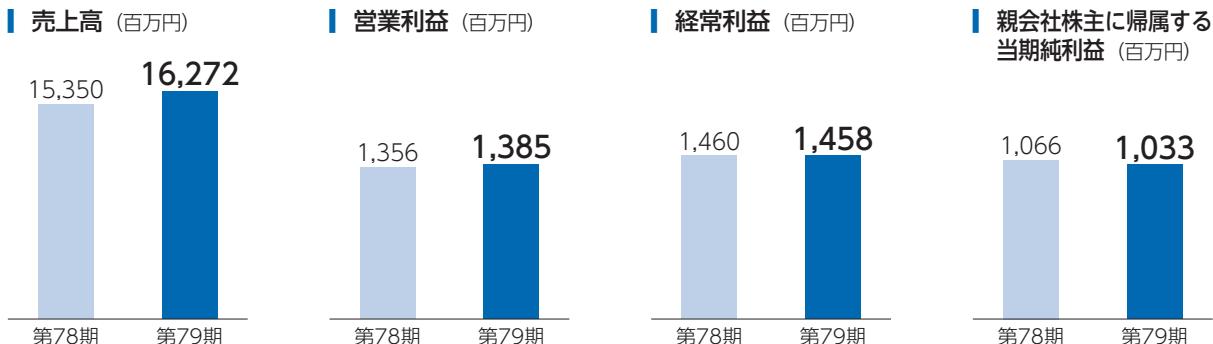
当期においては、計測クラウドサービスの提供を開始し、販売促進活動の展開を行うとともに、校正事業の強化に向けて校正範囲の拡大および校正種類の追加認定を取得し、お客様に提供できる校正サービスを拡充しました。

また、資本効率の改善と株主還元の充実を図るため、自己株式の取得を実施するとともに、当社への投資魅力を高めることを目的として、株主優待制度を導入いたしました。この他各施策を着実に実施することで、持続的な成長と企業価値の向上を推進しております。

当連結会計年度における受注高は、エネルギー関連および航空宇宙関連をはじめとした幅広い事業分野における汎用品の需要増により、15,863百万円(前期比2.2%増)となりました。

売上高は、航空宇宙関連および原子力関連をはじめとした幅広い事業分野において汎用品の需要増に加え、鉄道、ダムおよび防衛関連での特注・システム品の大口案件等により、16,272百万円(前期比6.0%増)となりました。

利益につきましては、原材料価格の高騰による原価率の上昇や販売費及び一般管理費が増加したものの売上高の増収により営業利益は1,385百万円(前期比2.2%増)となりました。経常利益は、為替差損の計上等により、1,458百万円(前期比0.1%減)となりました。この結果、親会社株主に帰属する当期純利益は、1,033百万円(前期比3.1%減)となりました。



セグメント別の状況は、次のとおりであります。

期 別 セグメント の 名 称	前連結会計年度 自 2024年 1月1日 至 2024年 12月31日		当連結会計年度 自 2025年 1月1日 至 2025年 12月31日		前 年 度 比	
	金 額	構 成 比	金 額	構 成 比	増減額	増減率
	千円	%	千円	%	千円	%
計 測 機 器	13,928,773	90.7	14,937,993	91.8%	1,009,220	7.2%
コンサルティング	1,421,382	9.3	1,334,352	8.2%	△87,030	△6.1%
合 計	15,350,156	100.0	16,272,345	100.0%	922,189	6.0%

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

計測機器セグメント

汎用品は、幅広い分野で測定器関連機器の需要増に加え、価格改定が浸透した結果、売上高は6,936百万円（前期比14.0%増）となりました。

特注・システム品は、前期の自動車衝突試験関連の大口案件の反動減があったものの、ダム関連の更新需要や高速鉄道向け台車温度検知装置、防衛関連などの大口案件により、売上高は5,182百万円（前期比1.2%増）となりました。

保守・修理は堅調に推移し、売上高は1,217百万円（前期比2.3%増）となりました。

以上、その他を含め計測機器セグメント売上高は14,937百万円（前期比7.2%増）、セグメント利益（売上総利益）は5,583百万円（前期比4.0%増）となりました。

コンサルティングセグメント

コンサルティングセグメントは、鉄道関連の需要一巡により、売上高は1,334百万円（前期比6.1%減）となりました。また、セグメント利益（売上総利益）は638百万円（前期比0.8%減）となりました。

なお、海外売上高につきましては、中国、タイが好調であったものの、欧州、北米地域等が低調で売上高は2,128百万円（前期比1.4%減）となりました。

② 設備投資の状況

当連結会計年度に実施いたしました設備投資の総額は672百万円であり、生産設備の更新を中心とした機械装置および次期基幹システムの構築によるものであります。

③ 資金調達の状況

特記事項はございません。

④ 対処すべき課題

当社グループは、当期より中期経営計画「KYOWA Vision 2027」をスタートいたしました。中期経営計画では、「既存分野の深耕とサービスの拡充・創出により持続的な事業の成長を目指す」、「収益力の向上と資本効率の改善により企業価値向上を目指す」ことを基本方針として、その実現に向けた次の4つの基本戦略と重点施策の着実な実行により、持続的な成長と企業価値向上を推進してまいります。

中期経営計画「KYOWA Vision 2027」における基本戦略・重点施策

基本戦略①「計測事業のさらなる拡充」

- ・校正事業の拡大
- ・クラウドサービスの事業化
- ・生産強化に向けた投資の推進
- ・現地調整・点検作業などのフィールドビジネスの強化
- ・お客様のニーズを満足する時代に合った商品のタイムリーな提供

基本戦略②「顧客満足度のさらなる向上」

- ・ECサイトのラインナップ拡充による販売力の強化
- ・デジタルの積極的な活用による提案・販売力の強化
- ・お客様視点に立った情報発信力の強化
- ・汎用製品の計測ソリューション対応力の強化

基本戦略③「変革を促す組織基盤の強化」

- ・IT環境の再構築
- ・生産性の高い組織を実現するための働きやすい環境整備への投資
- ・人とつながり、協働するための企業風土の醸成
- ・収益力向上に向けた製品戦略と資産効率の改善

基本戦略④「ESGへの取り組み」

- ・脱炭素社会の実現による地球環境保全
- ・製品の安定供給と品質の向上
- ・人権と多様性の尊重
- ・継続的な人材育成、働きがい向上、健康で安全な職場づくり
- ・持続可能なサプライチェーンの構築
- ・ステークホルダーとの協働

株主の皆さまにおかれましては、より一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

(2) 財産および損益の状況の推移

区 分	第 76 期 2022年度	第 77 期 2023年度	第 78 期 2024年度	第 79 期 2025年度 (当連結会計年度)
売 上 高 (百万円)	13,823	14,901	15,350	16,272
経 常 利 益 (百万円)	753	1,169	1,460	1,458
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	576	898	1,066	1,033
1 株 当 た り 当 期 純 利 益 (円)	20.89	32.91	39.17	39.29
総 資 産 (百万円)	24,207	24,655	24,097	23,744
純 資 産 (百万円)	17,053	17,658	18,155	18,214

(3) 重要な親会社および子会社の状況

① 重要な親会社の状況
該当事項はありません。

② 重要な子会社の状況

会 社 名	資本金 百万円	当社の議決権比率			主要な事業内容
		直接	間接	合計	
株 式 会 社 山 形 共 和 電 業	100	100	—	100	電気機器、測定器の製造販売
株 式 会 社 甲 府 共 和 電 業	20	100	—	100	電気機器、測定器の製造販売

③ 特定完全子会社の状況
該当事項はありません。

(4) 主要な事業内容

電気機器、測定器等の製造販売ならびに輸出入、諸計測のコンサルタント業務

(5) 主要な営業所および工場

① 当 社

本 社 ・ 工 場	東京都調布市調布ヶ丘3丁目5番地1
山 形 工 場	山形県東根市大字東根甲7057番地24
営 業 所	東京(千代田区)、大阪、名古屋、福岡、広島 札幌、筑波、明石、厚木、北関東(熊谷市) 豊田、宇都宮、東北(仙台市)

② 子会社

株式会社 山形共和電業	山形県東根市
株式会社 甲府共和電業	山梨県甲府市
株式会社 共和計測	東京都調布市
株式会社 ニューテック	兵庫県加古郡播磨町
株式会社 共和サービスセンター	東京都調布市
タマヤ計測システム 株式会社	東京都品川区
共和電業(上海)貿易有限公司	中国(上海市)
KYOWA AMERICAS INC.	アメリカ(ミシガン州)

(6) 従業員の状況

① 企業集団の従業員の状況

事業部門の名称				従業員数 (名)
計	測	機	器	483
コ	ン	サ	ル ティ ン グ	59
全	社 (共 通)			221
合 計				763

- (注) 1. 従業員数には取締役、執行役員、理事、嘱託および臨時従業員を除いております。
 2. 全社 (共通) には、管理部門および営業部門を含めております。

② 当社の従業員の状況

区分	従業員数	前期末比増減	平均年齢	平均勤続年数
	名	名	歳	年
男 性	365	△16	40.8	16.0
女 性	82	3	42.3	18.1
合計または平均	447	△13	41.1	16.4

- (注) 従業員数には取締役、執行役員、理事、嘱託および臨時従業員を除いております。

(7) 主要な借入先

借 入 先	借入金残高
株式会社 みずほ銀行	400

百万円

2. 会社の状況に関する事項

(1) 株式の状況

- | | |
|--|-------------------|
| ① 発行可能株式総数 | 99,570,000株 |
| ② 発行済株式総数 | 25,961,100株 |
| | (自己株式485,500株を含む) |
| (注) 2025年12月15日に実施した自己株式の消却により発行済株式の総数が減少しております。 | |
| ③ 株主数 | 14,177名 |
| ④ 大株主 | |

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
	千株	%
アジア電子工業株式会社	1,893	7.43
光通信 K K 投資事業有限責任組合	1,765	6.92
共和電業従業員持株会	1,626	6.38
共和協栄会	1,392	5.46
株式会社チノー	936	3.67
株式会社ニッカトー	841	3.30
株式会社みずほ銀行	660	2.59
富国生命保険相互会社	650	2.55
共和販栄会持株会	584	2.29
朝日生命保険相互会社	352	1.38

(注) 持株比率は、自己株式(485千株)を控除して計算しております。

⑤ 当事業年度中に職務執行の対価として会社役員に交付した株式の状況

区 分	株 式 数	交付対象者数
取締役 (社外取締役を除く)	29,250株	4名

- ⑥ その他株式に関する事項
該当事項はありません。

(2) 新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 会社役員に関する事項

(1) 取締役に関する事項

地 位	氏 名	担 当	重要な兼職の状況
代表取締役社長	下 住 晃 平		
取 締 役 会 長	田 中 義 一		
取 締 役	坂 野 浩 義	人材開発室長	株式会社山形共和電業取締役
取 締 役	西 川 清 彦	品質・製品本部長	株式会社山形共和電業代表取締役社長 株式会社甲府共和電業代表取締役社長
取 締 役	高 野 二 三 夫	経営戦略室長	
取 締 役	輪 島 勝 紀		
取締役(常勤監査等委員)	齋 藤 美 雄		
取締役(監査等委員)	綾 部 収 治		東邦化学工業株式会社社外取締役
取締役(監査等委員)	柿 崎 正 樹		山銀リース株式会社代表取締役社長
取締役(監査等委員)	百 瀬 崇 子		長濱・水野・井上法律事務所弁護士

(注) 1. 当期中の取締役の異動

上記取締役(監査等委員齋藤美雄氏、綾部収治氏および百瀬崇子氏を除く)は、いずれも2025年3月27日開催の第78期定時株主総会において選任され就任いたしました。なお、同総会終結の時をもって、取締役庄野誠一氏は任期満了により退任いたしました。

2. 取締役輪島勝紀、綾部収治、柿崎正樹および百瀬崇子の各氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
3. 取締役齋藤美雄氏は、常勤の監査等委員であります。常勤の監査等委員を選定している理由につきましては、監査等委員会の監査・監督機能の実効性を確保するため、取締役(監査等委員を除く)および使用人からの情報収集ならびに重要な社内会議での情報共有および内部監査部門等との十分な連携を行うためであります。
4. 当社は、取締役輪島勝紀、綾部収治、柿崎正樹および百瀬崇子の各氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
5. 取締役綾部収治および柿崎正樹の各氏は、金融機関における実務経験があることから、金融面をはじめとした幅広い知識と、財務・会計に関する相当程度の知見を有しております。取締役百瀬崇子氏は、弁護士としての専門的な知識および幅広い経験と、法務に関する相当程度の知見を有しております。

6. 当社は執行役員制度を採用しており、2025年12月31日現在の執行役員の状況は次のとおりです。

地 位	氏 名	地 位	氏 名
代表取締役社長執行役員	下 住 晃 平	執 行 役 員	長谷川 栄 一
取締役上席執行役員	坂 野 浩 義	執 行 役 員	森 島 和 彦
取締役上席執行役員	西 川 清 彦	執 行 役 員	小 林 順 蔵
取締役上席執行役員	高 野 二三夫	執 行 役 員	河 原 博 之
上 席 執 行 役 員	上 杉 太 郎	執 行 役 員	広 木 卓 也

(2) 取締役の報酬等

① 当事業年度に係る取締役の報酬等の総額等

区 分	報酬等の 総額	報酬等の種類別の総額			支給 人員
		固定報酬	業績連動 報酬等	譲渡制限付 株式報酬	
	千円	千円	千円	千円	名
取 締 役 (監 査 等 委 員 を 除 く) (うち社外取締役)	114,023 (6,900)	84,544 (6,900)	14,400 (-)	15,078 (-)	7 (1)
監査等委員である取締役 (うち社外取締役)	31,200 (14,400)	31,200 (14,400)	-	-	4 (3)
合 計 (うち社外取締役)	145,223 (21,300)	115,744 (21,300)	14,400	15,078	11 (4)

- (注) 1. 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2. 業績連動報酬等として、執行役員を兼務する取締役（監査等委員を除く）に対して役員賞与を支給しており、当事業年度に計上した損益計算書における役員賞与引当金繰入額14,400千円を記載しております。
役員賞与の算定の基礎となる業績指標は、当該事業年度の損益計算書における役員賞与引当金繰入額を控除する前の連結営業利益であり、その算定方法は、連結営業利益に対し「役員賞与取扱内規」に基づく一定割合を乗じた額を支給限度額とし、当該事業年度の目標値に対する達成度合いに応じた額を役員賞与総額とするものであります。また、その算定理由は、役員賞与は単年度の業績に基づくと考えているためであります。
なお、当事業年度の業績指標の実績は、連結損益計算書における連結営業利益1,385,873千円に役員賞与引当金繰入額14,400千円を加えた額となります。
3. 譲渡制限付株式報酬制度は、将来の取締役候補者も含めた当社の取締役(社外取締役および監査等委員である取締役を除く)に対し、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与すると共に、株主の皆さまとの一層の価値共有を進めることを目的として導入しております。当該報酬の交付状況は、前記2. (1) 株式の状況 に記載したとおりであります。
4. 2023年3月29日開催の第76期定時株主総会終結の時をもって、取締役(社外取締役および監査等委員である取締役を除く。以下「対象取締役」といいます。)を支給対象とする退職慰労金制度を廃止し、第76期定時株主総会終結後引き続き在任する対象取締役に対して、制度廃止までの在任期間に対応するものとして退職慰労金を各氏の退任時に贈呈することを決議しました。これに基づき、取締役2名に対し76,959千円の退職慰労金を支給しております。

② 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を取締役会で決議しており、その概要は以下に記載のとおりです。

I 基本方針

取締役の報酬は、中長期的に当社の企業価値の継続的な向上を目指し、業績や株主価値との連動性を高めると同時に、透明性を高める制度とすることを基本方針としております。

取締役の報酬限度額(固定報酬および業績連動報酬の総額)は、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役を区分し、株主総会で決議された報酬総額を上限として、監査等委員である取締役の個人別報酬等は監査等委員である取締役の協議により、その他の取締役の個人別の報酬等は取締役会決議により決定しております。

監査等委員でない取締役(社外取締役を除く)の報酬は、役位、職責等に応じて職務執行の対価として毎月支給する固定報酬および当該事業年度の業績に連動した業績連動報酬、ならびに譲渡制限付株式の付与による株式報酬で構成しております。

社外取締役および監査等委員である取締役の報酬は、その中立性を確保するため、固定報酬のみとしております。

取締役の報酬額は、決定に係る手続きの客観性・透明性を高めるため、任意の諮問機関として、議長および構成員の過半数を社外取締役で構成する「取締役人事・報酬等諮問委員会」を設置し、諮問委員会による審議・答申を経たうえで、取締役会決議により決定しております。

II 固定報酬(金銭報酬)の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

固定報酬は定額による月額報酬とし、取締役会にて決議された「取締役報酬内規」に定める基準に基づき、各取締役の役位、職責、業績、経営情勢および取締役各々の貢献度、ならびに当社が属する業界の企業水準等を総合的に勘案して決定しております。

各取締役の個別報酬につきましては、当社の定める基準に基づき社長が作成し、「取締役人事・報酬等諮問委員会」における審議・答申を経たうえで、取締役会決議により決定しております。

なお、2023年3月29日開催の第76期定時株主総会において、取締役(監査等委員である取締役を除く)の報酬限度額は金銭報酬である固定報酬および業績連動報酬の合計について年額250百万円以内(使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない)、監査等委員である取締役の報酬限度額は年額50百万円以内と決議されております。

III 業績連動報酬額の算定方法、個別報酬額等の額の決定に関する方針

業績連動報酬である役員賞与は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるための業績指標を反映した金銭報酬とし、その総額は当該事業年度の連結営業利益(業績連動報酬控除前)に3%を乗じた金額を上限とし、当該事業年度の目標値に対する達成度合いに応じて支給する仕組みとしております。なお、支給総額および支給時期については「取締役人事・報酬等諮問委員会」による審議・答申を経たうえで、取締役会の決議により決定しております。また、取締役各々に対する個別報酬額については、当社の定める基準に基づき決定しております。

Ⅳ 固定報酬の額と業績連動報酬の額の取締役の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

監査等委員でない取締役(社外取締役を除く)の種類別の報酬割合は、上位の役位ほど業績連動報酬のウエイトが高まる構成とし「取締役人事・報酬等諮問委員会」における審議・答申を経たうえで、取締役会決議により決定しております。

Ⅴ 譲渡制限付株式報酬等の内容に関する方針

譲渡制限付株式報酬制度(以下「本制度」)は、将来の取締役候補者も含めた当社の取締役(社外取締役および監査等委員である取締役を除く)に対し、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与すると共に、株主の皆さまとの一層の価値共有を進めることを目的としております。

本制度は、事前交付型の譲渡制限付株式として、役位に応じて決定される数の当社普通株式が毎年一定の時期に交付され、各取締役の退任時に譲渡制限が解除されるもので、各対象取締役への具体的な支給時期および配分につきましては、取締役会において決定いたします。なお、制度・運用の詳細につきましては、「取締役報酬内規」に定めております。

Ⅵ 取締役の個人別報酬等の内容についての決定に関する事項

取締役の個人別の報酬等の額については、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で、取締役会の決議に基づき、社長がその具体的内容について委任を受けるものとしており、その権限の内容は、各取締役の固定報酬の額および賞与の評価配分としております。また、当該権限が社長によって適切に行使されるよう、「取締役人事・報酬等諮問委員会」に諮問し、審議・答申を経たうえで決定することとしております。

③ 取締役の報酬等が上記②に記載の方針に沿うものであると取締役会が判断した理由等

取締役会は、取締役の個人別報酬等の決定にあたり、「取締役人事・報酬等諮問委員会」に諮問し、審議・答申を経たうえで適切に決定していることから、上記の決定方針に沿うものであると判断しております。

また、各取締役(監査等委員である取締役を除く)の個人別の報酬等の額について、取締役会の決議に基づき社長がその具体的内容について委任を受けると定めている理由は、権限と責任の一致の観点において、社長が最終決定権を有することが適切と判断したためであります。なお、当事業年度においては、代表取締役社長執行役員である下住晃平が決定権限を有しております。

④ 取締役の報酬額に関する株主総会決議に関する事項

区分	報酬の種類	報酬限度額	株主総会決議年月日	決議時点の 役員の員数
取締役 (監査等委員を除く)	固定報酬	年額250,000千円以内 (使用人給与を含まない)	2023年3月29日 第76期定時株主総会	取締役 7名
	業績連動報酬			
	譲渡制限付 株式報酬	年額 40,000千円以内		
取締役 (監査等委員)	固定報酬	年額 50,000千円以内	2023年3月29日 第76期定時株主総会	取締役 (監査等委員) 4名

(3) 責任限定契約の内容の概要

当社と業務執行取締役でない取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく賠償責任限度額は、会社法第425条第1項の最低責任限度額となります。

(4) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社はすべての取締役を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）を保険会社との間で締結しております。

当該契約の内容の概要は、以下のとおりです。

- ・被保険者が会社の役員としての業務について行った行為に起因して生じた会社訴訟、第三者訴訟、株主代表訴訟等により、被保険者が負担することとなった訴訟費用および損害賠償金等を補填の対象としております。
- ・被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置として、被保険者による犯罪行為等に起因する損害等については、補填の対象外としております。
- ・当該契約の保険料は全額当社が負担しております。

(5) 社外役員に関する事項

① 重要な兼職先と当社との関係

重要な兼職の状況について、「3.会社役員に関する事項 (1)取締役に関する事項」に記載のとおりであります。兼職先との関係に開示すべき事項はありません。

② 当事業年度における主な活動状況

区分・氏名	取締役会への出席状況	監査等委員会への出席状況	主な活動状況
取締役 輪島 勝紀	15回/15回 (100%)	—	自動車分野や計測事業に携わる企業の要職として幅広い知見等を踏まえ、独立した立場から当社グループの経営を監督し、社外取締役としての役割・責務を果たしております。
取締役 (監査等委員) 綾部 収治	15回/15回 (100%)	15回/15回 (100%)	金融機関および他社の取締役等として培った多様な経験・見識等を踏まえ、公正・中立の立場から経営上有用な指摘、発言を行っており、社外取締役としての役割・責務を果たしております。
取締役 (監査等委員) 柿崎 正樹	15回/15回 (100%)	15回/15回 (100%)	金融機関および他社の取締役等として培った多様な経験・見識等を踏まえ、公正・中立の立場から経営上有用な指摘、発言を行っており、社外取締役としての役割・責務を果たしております。
取締役 (監査等委員) 百瀬 崇子	15回/15回 (100%)	15回/15回 (100%)	弁護士として専門的な知識と幅広い経験等を踏まえ、公正・中立な立場から経営上有用な指摘、発言を行っており、社外取締役としての役割・責務を果たしております。

4. 会計監査人に関する事項

(1) 会計監査人の名称等 EY新日本有限責任監査法人

(2) 報酬等の額

	支払額
当社が支払うべき公認会計士法第2条第1項の業務（監査証明業務）についての報酬等の額	38,500千円
当社および当社の子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	38,500千円

- (注) 1. 監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査方法および監査内容などを確認、検討した結果、会計監査人の報酬等について、会社法第399条第1項の同意を行っております。
2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておりませんので、これらの合計額を記載しております。

(3) 会計監査人の解任または不再任の決定方針

監査等委員会は、会計監査人が公正不偏の態度および独立の立場を保持し、職業的専門家として適切な監査を実施しているかを監視し検証すると共に、会計監査人が会計監査を適正に行うために必要な品質管理の基準を順守しているかどうか等を確認し、監査体制、独立性および専門性が適切であると判断した場合は、会計監査人の選任議案を決定または解任・不再任議案を提出しない決定をするものとし、いずれかが不適切で会計監査の適正性および信頼性に疑義があると判断した場合は、会計監査人の解任または不再任議案を決定するものとします。

監査等委員会は会計監査人が会社法第340条第1項各号記載のいずれかに該当する可能性があると認識した場合は確認の上、該当の有無を判断するものとし、監査等委員全員が該当・解任相当と判断した場合は会計監査人を解任します。また、1人以上の監査等委員が該当・解任相当と判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任議案の決定を検討するものとします。

5. 業務の適正を確保するための体制およびその運用状況

(1) 業務の適正を確保するための体制

取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

- ① 当社ならびに当社の子会社（以下「当社グループ」という）の取締役、執行役員その他これらの者に相当する者（以下「取締役等」という）および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
 - I 当社は、社是、信条、企業理念ならびに経営の基本方針を示す「当社の企業倫理と行動基準」を制定し、当社グループの取締役等および使用人に法令と社会倫理の遵守を企業活動の原点とすることを周知徹底する。
 - II 当社は、コンプライアンスを体系的に規定するコンプライアンス基本規定を取締役にて定める。
 - III 代表取締役社長は、コンプライアンス全体の統括責任者を任命し、統括責任者はコンプライアンス体制の構築、維持・整備にあたる。
 - IV 統括責任者は、定期的に当社グループのコンプライアンス体制整備についてレビューし、その結果を常務会、取締役会に報告する。
 - V 当社は、コンプライアンス全体を統括する組織としてコンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンスに係わる行動計画を策定する。また、その下に当社各部門の代表者および子会社の代表者で構成されるコンプライアンス担当者会議を設置し、行動計画に基づくコンプライアンス教育の実施、コンプライアンス違反の有無の確認、他社事例の研究等、問題点の把握と改善に取り組む。
 - VI 当社グループは、取締役等および使用人が企業倫理・行動基準に違反する行為やその疑いのある行為を発見した場合に直接通報・相談することができるホットラインを設置する。会社は通報内容を秘守し、通報者に対し不利益な扱いは行わない。
- ② 取締役の職務執行に係わる情報の保存および管理に関する体制
 - I 取締役は、職務の執行に係わる以下の重要な文書および重要な情報を、社内規定に基づき担当職務に従い適切に保存し管理する。
 - ・株主総会議事録と関連資料
 - ・取締役会議事録と関連資料
 - ・取締役が主催するその他の重要な会議の記録および関連資料
 - ・取締役を決定者とする決定書類および付属書類
 - ・その他取締役の職務執行に関する重要な文書
 - II 取締役は、常時これらの文書等を閲覧できるものとする。
 - III 上記に定める文書の保管期限は、法令に別段の定めのない限り、社内規定の定めるところによる。

- ③ 当社グループの損失の危険に関する規定その他の体制
- I 当社は、リスク管理を体系的に規定するリスク管理基本規定を取締役会にて定める。
 - II 代表取締役社長は、リスク管理全体の統括責任者を任命し、統括責任者はリスク管理体制の構築、維持・整備にあたる。
 - III 統括責任者は、リスク管理委員会を定期的に開催し、当社グループのリスク管理の体制整備についてレビューを行い、その結果を常務会、取締役会に報告する。
 - IV 当社は、リスク管理全体を統括する組織としてリスク管理委員会を設置し、リスク管理に係わる行動計画を策定する。また行動計画に基づき、リスクの洗い出し、リスクの評価、重点管理リスクの軽減等に取り組む。
 - V 不測の事態が発生した場合は、経営危機管理規定に従い、代表取締役社長の指揮下に経営危機対策本部を設置し、迅速・適切な対応を行い、損害の拡大を防止する体制を整える。
- ④ 当社グループの取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- I 当社は、取締役会を原則毎月開催し、重要事項の決定ならびに取締役の業務執行状況の監督等を行う。
 - II 当社は、取締役会の機能を強化し経営効率を向上させるため、常務会および執行役員会を定期的に開催し、業務執行に関する基本的事項および重要事項について報告すると共に機動的に意思決定を行う。
 - III 業務の運営については、将来の事業環境を踏まえ、当社で中期経営計画および年度事業計画を作成し、当社グループの目標を設定する。また、当社の子会社管理部門より各子会社へ当該計画を周知徹底し、各子会社においては当該計画に基づいて事業計画等を作成する。
 - IV 当社各部門の代表者は、方針管理規定に基づき事業年度の目標達成に向け具体的な実行計画を作成し、実行を推進する。
- ⑤ 当社および当社の子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- I 当社が定める「当社の企業倫理と行動基準」は、当社グループ各社共通の業務運営方針を定めたものであり、これを基本にして当社グループ各社が諸規定を定めるものとする。
 - II 当社は、子会社に役員を配置し、子会社が当社の経営方針に沿って適正に運営されていることを確認する体制をとる。
 - III 当社は、子会社の経営についてはその自主性を尊重する。一方、子会社は、当社に事業内容、財務内容を定期的に報告し、業務上重要事項が発生した場合は都度報告し、重要案件については事前協議を行うこととする。

- ⑥ 監査等委員会の職務を補助すべき取締役および使用人に関する事項
- I 当社は、監査等委員会の職務を補助すべき取締役は置かない。
 - II 当社は、監査等委員会が職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合、監査等委員会と協議のうえ、必要な知見を持った使用人を置くこととする。
- ⑦ 前項2号の使用人に対する取締役（監査等委員である取締役を除く）からの独立性に関する事項および当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- I 前項にいう監査等委員会の職務を補助するために行う事務について、監査等委員会は、指示により事務内容について使用人に守秘義務を課することができる。
 - II 監査等委員会が指定する補助すべき期間中は、任命された使用人への指揮権は監査等委員会に移譲されたものとし、取締役（監査等委員である取締役を除く）からの独立性を確保する。
 - III 監査等委員会が指定する補助すべき期間中における、任命された使用人の人事評価および異動は、監査等委員会の意見を尊重して決定する。
- ⑧ 当社グループの取締役等および使用人が当社の監査等委員会に報告するための体制および監査等委員会への報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- I 当社グループの取締役等および使用人は、法令等の違反行為等、当社グループに重大な損害を及ぼすおそれのある事実を発見次第、使用人は速やかに当社各部門の代表者または子会社の代表者に報告を行い、報告を受けた者および取締役等はコンプライアンス統括責任者に報告するものとする。報告を受けたコンプライアンス統括責任者は、当社の代表取締役社長に報告すると共に、以下に定める事項について、監査等委員会に対して報告を行う。
 - ・会社の業績に大きな影響を与える事項
 - ・会社の信用を大きく低下させる事項
 - ・法令、定款、「当社の企業倫理と行動基準」への違反で重大な事項
 - ・その他上記に準ずる事項
 - II 前項の報告をした者に対し、当該報告をしたことを理由とした不利益な処遇は、公益通報者保護法に基づき一切行わない。
- ⑨ その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制および監査等委員の職務の執行について生じる費用等の処理に係る方針
- I 監査等委員は、重要な意思決定のプロセスや業務の執行状況を把握するため、取締役会および常務会等の重要会議に出席することができる。
 - II 監査等委員会は、業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役等および使用人に説明を求めることができる。

- Ⅲ 監査等委員会は「監査等委員会規則」および「監査等委員会監査等基準」に基づく独立性と権限により、監査の実効性を確保すると共に、内部監査室および会計監査人と連携を保ちながら自らの監査成果の達成を図る。
 - Ⅳ 監査等委員の職務の執行について生じる費用については、所定の手続きに従って当社が支払うものとする。
- ⑩ 財務報告の信頼性を確保するための体制
- Ⅰ 当社グループの財務報告の作成にあたっては、一般に公正妥当と認められる企業会計の基準および財務報告を規制する法令に準拠した経理規定を定める。
 - Ⅱ 代表取締役社長は、財務報告の信頼性を確保するための内部統制システムの整備状況および運用状況について自ら評価し、内部統制報告書として結果報告を行うと共に、不備事項については適時に改善を実施する。
- ⑪ 反社会的勢力排除に向けた体制
- 当社は、コンプライアンスへの重要な取り組みとして、暴力団等の反社会的勢力との関係遮断には毅然とした態度で臨む。またその旨を「当社の企業倫理と行動基準」の中に定め、当社グループの取締役等および使用人への周知を徹底すると共に、顧客や取引先との契約に際しては、反社会的勢力排除に関する条項を取引基本契約書等の中に規定してその排除に努める。さらに当社は、警察等関連機関を通じて不当要求等への適切な対応方法や関連情報の収集を行い、事案の発生時には、同機関や顧問弁護士と緊密に連携して、速やかに対処できる体制を構築する。

(2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他会社業務の適正を確保するための体制についての当期運用状況の概要は以下のとおりであります。

① 内部統制システム全般

当社グループの内部統制システム全般の整備・運用状況を当社の内部監査室および内部統制評価委員会がモニタリングし、改善を進めております。

② コンプライアンス体制

当社は、コンプライアンスプログラムに基づき、当社グループの取締役等および使用人に対し、その階層に応じて必要なコンプライアンスについて、社内研修での教育および会議体での説明を行い、法令および定款を遵守するための取り組みを継続的に行っております。また、当社はホットライン運営要領により相談・通報体制をもうけており、当社グループ各社もこの相談・通報体制を利用することでコンプライアンスの実効性向上につとめております。

③ リスク管理に対する取り組み

当社は、リスク管理プログラムに基づき、リスク管理委員会を定期的開催し、当社グループにおける重点管理リスクへの対応状況のモニタリング等、リスク管理体制の運用状況の確認を行っております。

④ 内部監査に対する取り組み

内部監査室が作成した内部監査計画に基づき、当社グループの内部監査を実施しております。

⑤ 監査等委員会の取り組み

監査等委員は、取締役会および常務会等の重要会議に出席し、取締役および執行役員より業務執行の報告を受け、重要な意思決定のプロセスや業務の執行状況を把握しております。また、稟議書類等業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役等および使用人に説明を求めています。監査等委員会は、内部監査室および会計監査人との連携を保ちながら自らの監査の実効性向上および監査成果の達成を図っております。

(注) 本事業報告中の記載金額および株数については単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

連結貸借対照表 (2025年12月31日現在)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資 産 の 部)	千円	(負 債 の 部)	千円
流 動 資 産	15,458,704	流 動 負 債	3,790,740
現金及び預金	4,325,500	支払手形及び買掛金	1,170,291
受取手形、売掛金及び契約資産	3,578,579	短期借入金	400,000
電子記録債権	1,713,238	未払法人税等	267,959
有価証券	32,769	賞与引当金	196,627
商品及び製品	1,410,887	役員賞与引当金	22,550
仕掛品	1,515,658	執行役員賞与引当金	5,011
未成工事支出金	83,510	設備関係支払手形	1,925
原材料及び貯蔵品	2,643,894	設備関係電子記録債務	71,558
その他	154,666	その他	1,654,817
固 定 資 産	8,285,735	固 定 負 債	1,738,827
有 形 固 定 資 産	4,196,766	役員退職慰労引当金	14,466
建物及び構築物	2,169,899	退職給付に係る負債	1,356,096
機械装置及び運搬具	278,545	資産除去債務	71,415
工具、器具及び備品	165,441	繰延税金負債	234,420
土地	1,283,396	その他	62,428
建設仮勘定	211,948	負 債 合 計	5,529,568
その他	87,534	(純 資 産 の 部)	
無 形 固 定 資 産	692,063	株 主 資 本	16,725,929
その他	692,063	資 本 金	1,723,992
投 資 そ の 他 の 資 産	3,396,906	資 本 剰 余 金	1,759,161
投資有価証券	2,076,815	利 益 剰 余 金	13,490,413
従業員に対する長期貸付金	7,271	自 己 株 式	△ 247,636
退職給付に係る資産	1,142,667	その他の包括利益累計額	1,488,942
繰延税金資産	43,581	その他有価証券評価差額金	990,612
その他	126,570	為 替 換 算 調 整 勘 定	214,671
		退職給付に係る調整累計額	283,658
		純 資 産 合 計	18,214,872
資 産 合 計	23,744,440	負 債 ・ 純 資 産 合 計	23,744,440

連結損益計算書 (2025年1月1日から 2025年12月31日まで)

科 目	金 額
売上高	16,272,345
売上原価	10,050,404
売上総利益	6,221,941
販売費及び一般管理費	4,836,068
営業利益	1,385,873
営業外収益	
受取利息及び配当金	81,613
その他の収益	27,288
営業外費用	
支払利息	7,562
その他の費用	29,046
経常利益	1,458,165
特別利益	
投資有価証券売却益	69,144
税金等調整前当期純利益	1,527,310
法人税、住民税及び事業税	444,915
法人税等調整額	49,064
当期純利益	1,033,330
親会社株主に帰属する当期純利益	1,033,330

連結株主資本等変動計算書 (2025年1月1日から 2025年12月31日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資 本 剰 余 金	利 益 剰 余 金	自 己 株 式	株 主 資 本 合 計
2025年1月1日残高	1,723,992	1,763,217	13,963,774	△187,838	17,263,146
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△589,779		△589,779
親会社株主に帰属する当期純利益			1,033,330		1,033,330
自己株式の取得				△1,000,036	△1,000,036
自己株式の処分		2,764		16,504	19,268
自己株式の消却		△6,820	△916,912	923,733	－
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					
連結会計年度中の変動額合計	－	△4,056	△473,361	△59,798	△537,216
2025年12月31日残高	1,723,992	1,759,161	13,490,413	△247,636	16,725,929

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
2025年1月1日残高	728,821	213,433	△49,872	892,382	18,155,528
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当					△589,779
親会社株主に帰属する当期純利益					1,033,330
自己株式の取得					△1,000,036
自己株式の処分					19,268
自己株式の消却					—
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	261,790	1,238	333,530	596,560	596,560
連結会計年度中の変動額合計	261,790	1,238	333,530	596,560	59,344
2025年12月31日残高	990,612	214,671	283,658	1,488,942	18,214,872

連結注記表

1. 継続企業の前提に関する注記
該当事項はありません。

2. 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等
 - (1) 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数	8社
連結子会社の名称	(株)山形共和電業、(株)共和計測、(株)ニューテック (株)甲府共和電業、(株)共和サービスセンター、 タマヤ計測システム(株)、共和電業(上海)貿易有限公司 KYOWA AMERICAS INC.

 - (2) 主要な非連結子会社の状況
該当事項はありません。

 - (3) 持分法の適用に関する事項
持分法適用の非連結子会社および関連会社はありません。

 - (4) 連結子会社の事業年度等に関する事項
連結子会社8社の決算日は、連結決算日と一致しております。

(5) 会計方針に関する事項

① 重要な資産の評価基準および評価方法

有価証券

 その他有価証券

 市場価格のない株式等以外のもの

 時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

 市場価格のない株式等

 移動平均法による原価法

棚卸資産

 主として移動平均法による原価法

 （収益性の低下による簿価切下げの方法）

② 重要な固定資産の減価償却の方法

有形固定資産

 定率法

（リース資産を除く）

 ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）ならびに2016年4月以降に取得した建物附属設備および構築物については、定額法を採用しております。

 なお、耐用年数および残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

無形固定資産

 定額法

（リース資産を除く）

 ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

リース資産

 所有権移転外ファイナンス・リースに係るリース資産

 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

③ 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

執行役員賞与引当金

執行役員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

役員退職慰労引当金

役員に対する退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく連結会計年度末要支給額を計上しております。

④ その他連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理の方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

過去勤務費用は、主としてその発生時の従業員の平均残存期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、主として各連結会計年度の発生における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

未認識数理計算上の差異および未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

なお、一部の連結子会社は退職給付に係る負債および退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

重要な収益および費用の計上基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する各セグメントにおける主な履行義務の内容および当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

当社グループは、ひずみゲージをコア技術とした計測機器の総合メーカーであり、力、変位、加速度、圧力、トルクなどの物理量を計測するセンサ関連機器とこれら物理量を集録・解析するための測定器関連機器を開発・製造・販売しております。また、計測機器の設置、計測データの解析および現地計測業務等のコンサルティング業務、当社製品の点検・修理・再校正等のアフターメンテナンスにより信頼性の高い計測機器を提供しております。

①計測機器セグメント

計測機器セグメントは、「汎用品」、顧客の要望に応じて設計・製作した「特注品」、センサ関連機器と測定器関連機器の組合せである「システム製品」および当社製品のアフターメンテナンスである「保守・修理」で構成されております。

汎用品、特注品および保守・修理につきましては、納入方法により収益を認識する時点が異なります。工場から直接顧客へ納入される取引は、出荷時から当該汎用品等の支配が顧客に移転するまでの期間が通常の期間であることから、出荷時に収益を認識しております。営業担当者が顧客へ納入する取引は、顧客の受領により収益を認識しております。

システム製品につきましては、主に据付・調整を伴う納入となるため、当該作業完了後の引き渡し時点で収益を認識しております。

輸出販売につきましては、主にインコタームズ等で定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転する時点において収益を認識しております。

②コンサルティングセグメント

コンサルティング契約につきましては、一定の期間に履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき、収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗度の見積りは、原価総額に対する発生原価の割合に基づき算定しております。なお、短期間あるいは少額である取引につきましては、完成時に収益を認識しております。

これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件に基づき概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

重要なヘッジ会計の方法

- 1) ヘッジ会計の方法
金利スワップについては、特例処理の要件を満たしている場合には特例処理を採用しております。
- 2) ヘッジ手段とヘッジ対象
ヘッジ手段…金利スワップ
ヘッジ対象…借入金の利息
- 3) ヘッジ方針
金利変動による借入債務の金利負担増大の可能性を減殺するために行っております。
- 4) ヘッジ有効性評価の方法
特例処理の要件を満たす金利スワップ取引については、明らかに高い有効性が認められるため評価を省略しております。

3. 会計方針の変更に関する注記

該当事項はありません。

4. 表示方法の変更に関する注記

(連結貸借対照表)

前連結会計年度において「固定負債」の「その他」に含めて表示しておりました「繰延税金負債」は金額的重要性が増したことから、当連結会計年度より「繰延税金負債」として表示しております。

5. 会計上の見積りに関する注記

(1) 棚卸資産

- ・当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額 5,653,950千円
- ・識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報

棚卸資産は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法によって算定し、期末における正味販売価額が取得原価を下回っている場合には、正味販売価額を帳簿価額としております。また、営業循環過程から外れて滞留する棚卸資産については、一定の滞留期間を超える場合に規則的に帳簿価額を切下げる処理を行っております。滞留期間については、当社製品の販売予測を反映した上で仮定しており、市場環境の悪化等により仮定と異なる結果となった場合、翌連結会計年度の連結計算書類において、棚卸資産に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(2) 繰延税金資産の回収可能性

- ・当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額 43,581千円
- ・識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産は、将来の事業計画に基づく課税所得を見積り算定しております。当該見積りは、事業環境などの変化によって当該前提条件を見直すことが必要となった場合、翌連結会計年度の連結計算書類において繰延税金資産の金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

6. 連結貸借対照表に関する注記

有形固定資産の減価償却累計額

9,906,031千円

7. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 発行済株式の種類および総数ならびに自己株式の種類および株式数に関する事項

	株式の種類	当連結会計年度 期首株式数 (千株)	増加株式数 (千株)	減少株式数 (千株)	当連結会計年度 末株式数 (千株)
発行済株式	普通株式	27,775	—	1,814	25,961
自己株式	普通株式	525	1,814	1,854	485

- (注) 1. 発行済株式の減少は、2025年12月15日に実施した自己株式の消却によるものであります。
 2. 自己株式の増加は、取締役会の決議に基づく自己株式の取得1,814千株および単元未満株式の取得0千株によるものであります。
 3. 自己株式の減少は、2025年12月15日に実施した自己株式の消却1,814千株および譲渡制限付株式報酬制度の対象者への割当40千株によるものであります。

(2) 当連結会計年度中に行った剰余金の配当に関する事項

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たりの 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年3月27日 定時株主総会	普通株式	327,005	12.00	2024年 12月31日	2025年 3月28日
2025年8月4日 取締役会	普通株式	262,773	10.00	2025年 6月30日	2025年 9月5日

(3) 当連結会計年度の末日後に行う剰余金の配当に関する事項

2026年3月26日開催の定時株主総会において、次のとおり決議を予定しております。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たりの 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年3月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	280,231	11.00	2025年 12月31日	2026年 3月27日

8. 金融商品に関する注記

(1) 金融商品の状況に関する事項

①金融商品に対する取り組み方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い金融商品に限定しております。また、デリバティブは、後述するリスクを回避するために使用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

②金融商品の内容およびリスク

営業債権である受取手形、売掛金及び契約資産は、顧客の信用リスクにさらされております。有価証券は、短期運用目的の譲渡性預金であり、安全かつ流動性の高いものであります。投資有価証券は、業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクにさらされております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが4ヶ月以内の支払期日であります。借入金の用途は運転資金および設備等投資資金であり、返済期日は最長で約3ヶ月であります。借入金の一部は金利の変動リスクにさらされております。

③金融商品に係るリスク管理体制

1)信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

営業債権の信用リスクに対して、社内規定に基づき、外部信用調査機関の信用情報を基に与信枠を設定し与信管理を行っております。

2)市場リスク(市場価格や金利等の変動リスク)の管理

投資有価証券につきましては、定期的に時価や取引先企業の財務状況等を把握しております。長期借入金の金利変動リスクに対して金利スワップ取引を実施して支払利息の固定化を図るために、個別契約ごとにデリバティブ取引(金利スワップ取引)をヘッジ手段として利用することとしておりますが、当連結会計年度はデリバティブ取引を行っておりません。

3)資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

営業債務や借入金の流動性リスクに対して、月次で資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

④金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合は合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件を採用することにより当該価額が変動することもあります。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

2025年12月31日における連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。

	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
有価証券(※2)	32,769	32,769	—
投資有価証券(※3)	2,073,970	2,073,970	—
資産計	2,106,739	2,106,739	—

※1. 「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」は短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、記載を省略しております。

※2. 短期運用目的の譲渡性預金であり短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

※3. 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額2,845千円)は、「投資有価証券」には含めておりません。

(3) 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：時価の算定日において、企業が入手できる活発な市場における同一の資産または負債に関する相場価格であり調整されていない時価

レベル2の時価：資産または負債について直接または間接的に観察可能なインプットのうち、レベル1のインプット以外のインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：資産または負債について観察できないインプットを用いて算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融商品

(単位：千円)

	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券 譲渡性預金	—	32,769	—	32,769
投資有価証券 その他有価証券 株式	2,073,970	—	—	2,073,970

(注)時価の算定に用いた評価技法およびインプットの説明

有価証券

譲渡性預金は、市場での取引頻度が低く活発な市場における相場価格と認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

9. 収益認識に関する注記

(1)顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

	報告セグメント		計
	計測機器	コンサルティング	
汎用品			
測定器関連	2,535,487	—	2,535,487
センサ関連	4,400,706	—	4,400,706
汎用品計	6,936,193	—	6,936,193
特注品	2,091,830	—	2,091,830
システム製品	3,091,158	—	3,091,158
保守・修理	1,217,982	—	1,217,982
その他	1,600,827	—	1,600,827
各種計測業務	—	1,334,352	1,334,352
顧客との契約から生じる収益	14,937,993	1,334,352	16,272,345
外部顧客への売上高	14,937,993	1,334,352	16,272,345

(2)収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「2. 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等 (5)会計方針に関する事項 ④その他連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項 重要な収益および費用の計上基準」の記載のとおりであります。

(3)当連結会計年度および翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

①契約資産および契約負債の残高等

(単位：千円)

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権		
売掛金	2,932,311	3,395,674
受取手形	247,702	35,226
電子記録債権	1,490,637	1,713,238
契約資産	147,582	147,678
契約負債	135,595	321,007

契約資産は、一定の期間にわたって履行義務が充足されると判断したコンサルティング契約について、履行義務の充足に係る進捗度に基づき認識された収益の対価に対する権利であります。契約負債は主に、製品の引渡前に顧客から受け取った対価であります。当連結会計年度に認識された収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた金額は119,215千円であります。また、過去の期間に充足(または部分的に充足)した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

②残高履行義務に配分した取引価格

当社グループでは残高履行義務に配分した総額および収益の認識が見込まれる取引については、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

10. 1株当たり情報に関する注記

- | | |
|----------------|---------|
| (1) 1株当たり純資産額 | 714円99銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 39円29銭 |

11. 重要な後発事象に関する注記

(譲渡制限付株式の付与による自己株式の処分)

当社は、2026年1月26日開催の取締役会において、譲渡制限付株式として自己株式処分を行うことについて決議いたしました。

(1)自己株式の処分を行う理由

第80期を記念し、当社グループ従業員の貢献に報いるとともに、株主の皆さまと一層の価値共有を進めることで、当社グループが一丸となって企業価値の持続的な向上を図っていくことを目的として、譲渡制限付株式を付与することといたしました。

なお、本割当株式には譲渡制限を設けることとし、譲渡制限期間を払込期日から2029年5月31日までの間としております。

(2)自己株式の処分に係る事項の内容

①払込期日	2026年6月1日		
②処分する株式の種類および株式数	当社普通株式	250,200株	
③処分価額	1株につき751円		
④処分価額の総額	187,900,200円		
⑤処分方法	第三者割当の方法による		
⑥割当予定先	当社の従業員	513名	155,800株
	当社子会社の従業員	360名	94,400株

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

貸借対照表 (2025年12月31日現在)

科目	金額	科目	金額
(資産の部)	千円	(負債の部)	千円
流動資産	12,730,137	流動負債	3,740,792
現金及び預金	2,420,832	支払手形	22,945
受取手形	30,856	電子記録債権	512,014
電子記録債権	1,676,912	買掛金	917,635
売掛金及び契約資産	3,476,359	短期借入金	400,000
商品及び製品	1,186,047	未払金	61,710
仕掛品	798,931	未払費用	716,771
未成工	46,377	未払法人税等	141,382
原材料及び貯蔵品	2,487,382	未払消費税等	203,044
前払費用	13,960	契約負債	304,382
未収入金	60,186	引当金	197,825
その他の資産	504,875	役員賞与引当金	132,805
	27,414	役員賞与引当金	14,400
固定資産	7,325,666	執行役員賞与引当金	5,011
有形固定資産	3,464,150	設備関係支払手形	1,925
建物	2,035,127	設備関係電子記録債権	71,558
構築物	52,293	その他の負債	37,380
機械及び装置	276,502	固定負債	1,549,490
工具、器具及び備品	114,256	退職給付引当金	1,385,765
土地	684,112	資産除却負債	71,415
建設仮勘定の他	224,892	繰延税金負債	33,665
無形固定資産	76,966	その他の負債	58,643
電話加入権	681,269	負債合計	5,290,282
ソフトウェア	3,154	(純資産の部)	
その他の資産	296,000	株主資本	13,774,908
	382,114	資本金	1,723,992
投資その他の資産	3,180,246	資本剰余金	1,759,161
投資有価証券	2,076,815	利益剰余金	10,539,392
関係会社出資	269,432	利益準備金	327,360
関係会社長期貸付金	50,000	その他の利益剰余金	10,212,032
従業員に対する長期貸付金	70,000	買換資産圧縮積立	34,969
長期前払費用	7,271	別途積立	9,692,000
前払年金	9,574	繰越利益剰余金	485,062
	100,083	自己株	△ 247,636
	597,069	評価・換算差額等	990,612
		その他有価証券評価差額金	990,612
資産合計	20,055,803	純資産合計	14,765,521
		負債・純資産合計	20,055,803

損益計算書 (2025年1月1日から 2025年12月31日まで)

科 目	金 額
売上高	15,349,270
売上原価	10,732,407
売上総利益	4,616,862
販売費及び一般管理費	3,999,531
営業利益	617,331
営業外収益	
受取利息及び配当金	534,449
その他	177,202
営業外費用	
支払利息	7,562
その他	86,104
経常利益	1,235,316
特別利益	
投資有価証券売却益	69,144
税引前当期純利益	1,304,460
法人税、住民税及び事業税	211,029
法人税等調整額	36,223
当期純利益	1,057,207

株主資本等変動計算書 (2025年1月1日から 2025年12月31日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本			
	資 本 金	資 本 剰 余 金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
2025年1月1日残高	1,723,992	1,759,161	4,056	1,763,217
事業年度中の変動額				
買換資産圧縮積立金の取崩				-
別途積立金の積立				-
剰余金の配当				-
当期純利益				-
自己株式の取得				-
自己株式の処分			2,764	2,764
自己株式の消却			△6,820	△6,820
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)				-
事業年度中の変動額合計	-	-	△4,056	△4,056
2025年12月31日残高	1,723,992	1,759,161	-	1,759,161

	株 主 資 本				
	利 益 剰 余 金				
	利益準備金	そ の 他 利 益 剰 余 金			利益剰余金 合 計
		買換資産圧縮積立金	別 途 積 立 金	繰越利益剰余金	
2025年1月1日残高	327,360	37,231	9,392,000	1,232,285	10,988,876
事業年度中の変動額					
買換資産圧縮積立金の取崩		△2,261		2,261	－
別途積立金の積立			300,000	△300,000	－
剰余金の配当				△589,779	△589,779
当期純利益				1,057,207	1,057,207
自己株式の取得					－
自己株式の処分					－
自己株式の消却				△916,912	△916,912
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)					－
事業年度中の変動額合計	－	△2,261	300,000	△747,222	△449,484
2025年12月31日残高	327,360	34,969	9,692,000	485,062	10,539,392

	株 主 資 本		評価・換算差額等		純資産合計
	自 己 株 式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
2025年1月1日残高	△187,838	14,288,248	728,821	728,821	15,017,069
事業年度中の変動額					
買換資産圧縮積立金の取崩		－		－	－
別途積立金の積立		－		－	－
剰余金の配当		△589,779		－	△589,779
当期純利益		1,057,207		－	1,057,207
自己株式の取得	△1,000,036	△1,000,036		－	△1,000,036
自己株式の処分	16,504	19,268		－	19,268
自己株式の消却	923,733	－		－	－
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)		－	261,790	261,790	261,790
事業年度中の変動額合計	△59,798	△513,339	261,790	261,790	△251,548
2025年12月31日残高	△247,636	13,774,908	990,612	990,612	14,765,521

個別注記表

1. 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

2. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

(1) 有価証券の評価基準および評価方法

① 子会社株式 移動平均法による原価法

② その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産の評価基準および評価方法

製品・商品・仕掛品・原材料・貯蔵品

移動平均法による原価法

(収益性の低下による簿価切下げの方法)

未成工事支出金

個別法による原価法

(収益性の低下による簿価切下げの方法)

(3) 固定資産の減価償却の方法

① 有形固定資産
(リース資産を除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）ならびに2016年4月以降に取得した建物附属設備および構築物については、定額法を採用しております。

なお、耐用年数および残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

② 無形固定資産
(リース資産を除く)

定額法

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リースに係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(4) 引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

② 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

③ 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

④ 執行役員賞与引当金

執行役員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

⑤ 退職給付引当金

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生翌事業年度から費用処理することとしております。

(5) 収益および費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する各セグメントにおける主な履行義務の内容および当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

当社は、ひずみゲージをコア技術とした計測機器の総合メーカーであり、力、変位、加速度、圧力、トルクなどの物理量を計測するセンサ関連機器とこれら物理量を集録・解析するための測定器関連機器を開発・製造・販売しております。また、計測機器の設置、計測データの解析および現地計測業務等のコンサルティング業務、当社製品の点検・修理・再校正等のアフターメンテナンスにより信頼性高い計測機器を提供しております。

①計測機器セグメント

計測機器セグメントは、「汎用品」、顧客の要望に応じて設計・製作した「特注品」、センサ関連機器と測定器関連機器の組合せである「システム製品」および当社製品のアフターメンテナンスである「保守・修理」で構成されております。

汎用品、特注品および保守・修理につきましては、納入方法により収益を認識する時点が異なります。工場から直接顧客へ納入される取引は、出荷時から当該汎用品等の支配が顧客に移転するまでの期間が通常の間であることから、出荷時に収益を認識しております。営業担当者による顧客へ納入される取引は、顧客の受領により収益を認識しております。

システム製品につきましては、主に据付・調整を伴う納入となるため、当該作業完了後の引き渡し時点で収益を認識しております。

輸出版売につきましては、主にインコタームズ等で定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転する時点において収益を認識しております。

②コンサルティングセグメント

コンサルティング契約につきましては一定の期間に履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき、収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗度の見積りは、原価総額に対する発生原価の割合に基づき算定しております。なお、短期間あるいは少額である取引につきましては、完成時に収益を認識しております。

これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件に基づき概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしている場合には特例処理を採用しております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段…金利スワップ

ヘッジ対象…借入金の利息

③ ヘッジ方針

金利変動による借入債務の金利負担増大の可能性を減殺するために行っております。

④ ヘッジ有効性評価の方法

特例処理の要件を満たす金利スワップ取引については、明らかに高い有効性が認められるため評価を省略しております。

3. 会計方針の変更に関する注記

該当事項はありません。

4. 表示方法の変更に関する注記

該当事項はありません。

5. 会計上の見積りに関する注記

(1) 棚卸資産

・ 当事業年度の計算書類に計上した金額 4,518,738千円

・ 識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報

棚卸資産は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法によって算定し、期末における正味販売価額が取得原価を下回っている場合には、正味販売価額を帳簿価額としております。また、営業循環過程から外れて滞留する棚卸資産については、一定の滞留期間を超える場合に定期的に帳簿価額を切下げる処理を行っております。滞留期間については、当社製品の販売予測を反映した上で仮定しており、市場環境の悪化等により仮定と異なる結果となった場合、翌事業年度の計算書類において、棚卸資産に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(2) 繰延税金資産の回収可能性

・ 当事業年度の計算書類に計上した金額

繰延税金負債 33,665千円

繰延税金負債との相殺前の繰延税金資産 638,771千円

・ 識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産は、将来の事業計画に基づく課税所得を見積り算定しております。当該見積りは、事業環境などの変化によって当該前提条件を見直すことが必要となった場合、翌事業年度の計算書類において繰延税金資産の金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

6. 貸借対照表に関する注記		
(1) 有形固定資産の減価償却累計額		9,058,559千円
(2) 関係会社に対する金銭債権および債務(区分表示したものは除く)		
短期金銭債権	567,847千円	
短期金銭債務	595,064千円	
7. 損益計算書に関する注記		
関係会社との取引高		
(1) 営業取引による取引高		
①売上高	667,251千円	
②仕入高	6,555,026千円	
③販売費及び一般管理費	23,468千円	
(2) 営業取引以外の取引高	615,520千円	
8. 株主資本等変動計算書に関する注記		
当事業年度の末日における自己株式の種類および株式数		
普通株式		485,500株

9. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

繰延税金資産

未払事業税等	14,526千円
賞与引当金	40,665千円
棚卸資産評価減	80,277千円
退職給付引当金	435,234千円
株式報酬費用	9,572千円
投資有価証券評価損	79,004千円
その他	63,165千円

繰延税金資産小計	722,444千円
----------	-----------

評価性引当額	△83,673千円
--------	-----------

繰延税金資産合計	638,771千円
----------	-----------

繰延税金負債

固定資産圧縮積立金	16,095千円
その他有価証券評価差額金	455,959千円
前払年金費用	187,524千円
その他	12,856千円

繰延税金負債合計	672,436千円
----------	-----------

繰延税金負債の純額	33,665千円
-----------	----------

10. 関連当事者との取引に関する注記
子会社等

属性	会社等の名称	議決権等の所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
子会社	株式会社 山形共和電業	所有 直接 100%	当社製品の製造	原材料の有償支給(注1)	1,273,149	未収入金	493,802
				製品仕入等(注2)	2,768,968	買掛金	192,550
						未払費用	2,579
			不動産の賃貸(注3)	90,000	—	—	
子会社	株式会社 甲府共和電業	所有 直接 100%	当社製品の製造	原材料の有償支給(注1)	1,581,845	—	—
				製品仕入等(注2)	1,982,576	買掛金	91,888
						未払費用	3,498
			不動産の賃貸(注3)	38,376	—	—	

取引条件および取引条件の決定方針等

- (注1) 原材料の有償支給は、原価を勘案して、価格を決定しております。
 (注2) 製品仕入等は、労務費等の総原価を勘案して、価格を決定しております。
 (注3) 不動産の賃貸は、市場実勢を勘案して、合理的に決定しております。

11. 収益認識に関する注記

収益を理解するための基礎となる情報は、「2. 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等 (5)会計方針に関する事項 ④その他連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項 重要な収益および費用の計上基準」の記載のとおりであります。

12. 1株当たり情報に関する注記

- (1) 1株当たり純資産額 579円 59銭
 (2) 1株当たり当期純利益 40円 19銭

13. 重要な後発事象に関する注記

連結計算書類「11.重要な後発事象に関する注記」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書

独立監査人の監査報告書

2026年2月20日

株式会社 共和電業
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 大野 祐平
業務執行社員指定有限責任社員 公認会計士 高田 雅代
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社共和電業の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社共和電業及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定(社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。)に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

会計監査人の監査報告書

独立監査人の監査報告書

2026年2月20日

株式会社 共和電業
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 大野 祐平指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 高田 雅代

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社共和電業の2025年1月1日から2025年12月31日までの第79期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監査等委員会の監査報告書

監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2025年1月1日から2025年12月31日までの第79期事業年度における取締役の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

- ① 監査等委員会が定めた監査等委員会監査等基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年2月24日

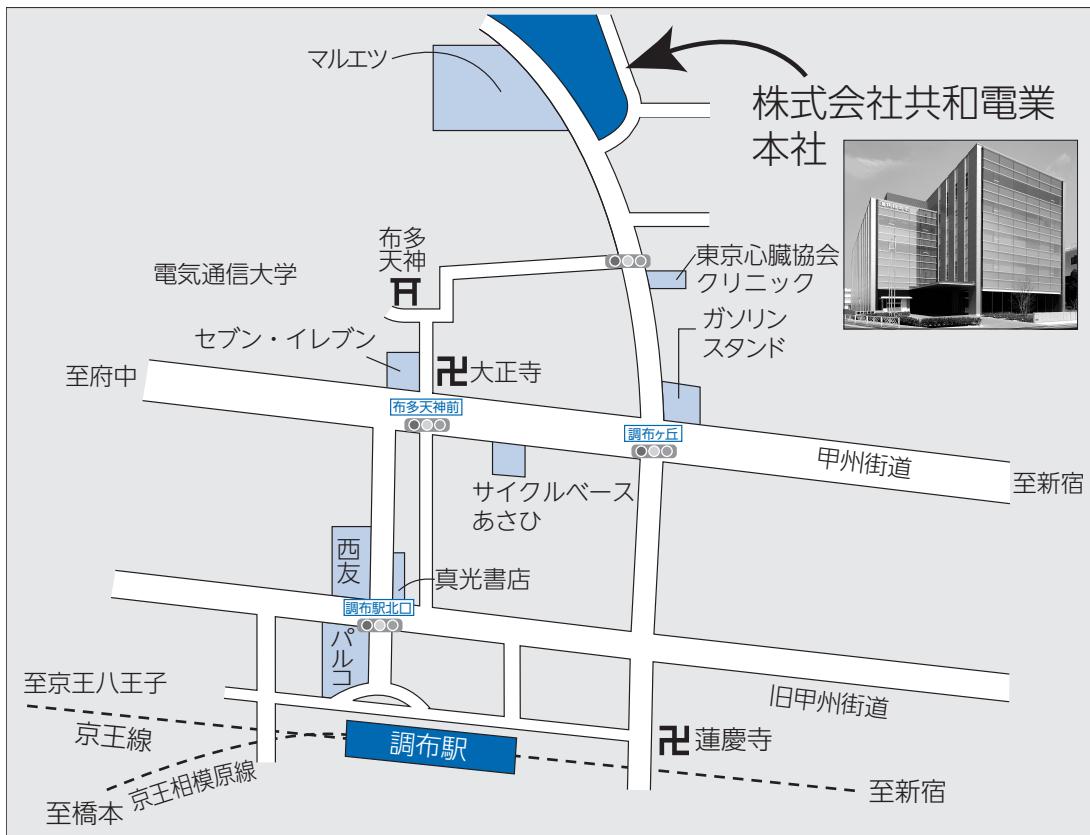
株式会社 共和電業 監査等委員会
 監査等委員(常勤) 齋 藤 美 雄 ㊞
 監査等委員 綾 部 収 治 ㊞
 監査等委員 柿 崎 正 樹 ㊞
 監査等委員 百 瀬 崇 子 ㊞

(注) 監査等委員綾部収治及び柿崎正樹及び百瀬崇子は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

株主総会会場 ご案内図

場 所：東京都調布市調布ヶ丘3丁目5番地1
株式会社共和電業 本社会議室
電 話 042-488-1111 (大代)
交 通：京王線 調布駅下車 徒歩約15分



なお、お車でのご来場はご遠慮くださいますようお願いいたします。

